

694号・素稿・はやぶさ 2 逆境を突破し続ける女性経営者の軌跡② 昼は歯科衛生士、夜はキャバクラへ 2025年04月18日(金)

中小企業経営者列伝、第16弾。4回シリーズ

太陽のような母と、倒れた父から受け継いだ経営魂。  
父の倒れた日から始まった、本当の人生。  
“返す”と決めたら、すべてが動き出した。

5億円の借金、夜の世界、そしてM&A  
- 逆境を突破し続ける女性経営者の軌跡

会社2社を保有しながら生保レディを務める  
兼城麗奈氏

済：【第1話】突然の事業承継と5億円の負債 - 恵まれた環境からの転落  
【第2話】昼は歯科衛生士、夜はキャバクラへ - どん底で見つけた活路と学び  
【第3話】経験をビジネスに - ゼロからの再起と独自の成長戦略  
【第4話】予期せぬ試練、そして未来へ - 託す勇気と経営者の在り方

【第2話】昼は歯科衛生士、夜はキャバクラへ - どん底で見つけた活路と学び

【目次】

■5億円の重圧

■二重生活の幕開け

■夜の世界で掴んだ経営の極意

■運命を変えた一言

■逆境から生まれた絆

■5億円の重圧

5億円――。

あまりにも現実離れした数字。

20代前半の佐近麗奈が突然背負った、途方もない借金の額だ。

父の会社が倒産し、彼女に残されたのは巨額の負債と、  
「これからどうしよう」という絶望に似た不安だけだった。

「破産」という選択肢もあった。弁護士もそちらを勧めていたが。

でも麗奈は「返す」と決めた。父が築いた会社への最後のけじめとして。  
そして何よりも、自分自身の意地として。

しかし現実には残酷だった。歯科衛生士としての収入だけでは、到底返せる額ではない。必死に返済しても、月々の利息だけで精一杯だ。

考え抜いた末に、麗奈がたどり着いたのは、まったく予想もしなかった世界だった。

## ■二重生活の幕開け

「夜、働こう——。」

昼間は歯科衛生士としてクリニックに立ち、技術を磨き収入を得る。そして夜はキャバクラのキャストとして、収入を増やすしかない。

お嬢様学校で育ち、歯科衛生士という専門職を持つ自分が夜の世界に飛び込むことへの抵抗は大きかった。だが、そんなプライドを気にしていただける状況ではない。背に腹は代えられなかった。

幸い、事情を知る周囲の友人は応援してくれた。「私もやろうかな」と言って、一緒に夜の世界へ飛び込んでくれた友人もいた。

しかし、両親にだけはどうしても打ち明けられなかった。父の会社が原因でこうなったのだから、父に余計な心労を与えたくないという思いが胸を締め付けた。

最初は戸惑うことばかりだった。煌びやかなドレスに高いヒール、巧みな会話術。昼間の白衣とはまったく異なる世界に翻弄された。それでも麗奈は持ち前のコミュニケーション能力と負けん気で、必死にその世界に食らいついていった。

## ■夜の世界で掴んだ経営の極意

驚いたことに、キャバクラは麗奈にとって想像以上の「学びの場」となった。

店を訪れるのは名だたる企業の社長や成功した経営者たちばかり。彼らとの会話は、麗奈にとって何よりのビジネスセミナーだった。

「どうしてそんな借金を？」「これからどうするつもりだ？」

彼らは若いキャストの身の上話に真剣に耳を傾け、  
時には厳しく、時には温かく経営のアドバイスをくれた。  
父から学んだ「経営脳」が、まさかこんな場所で生きるとは思ってもみなかった。

彼らとの会話を通じて経営者の視点、考え方、人脈の重要性を吸収していった。

「最初の 5 分が勝負だよ」

ある社長の一言が胸に刺さった。  
挨拶や短い会話で相手がどんな人間か、何を求めているかを見抜くことは、  
ビジネスにも通じる極意だった。

麗奈はただお酒を作るだけではなく、自分の状況を正直に話し、必死にアドバイスを求めた。  
そのひたむきさが、いつしか「面白い子がいる」と評判を呼び、多くの指名客を獲得した。

そして運命の出会いが訪れる。

#### ■運命を変えた一言

ある日、常連の社長が真剣な表情で言った。

「君のその根性、気に入ったよ。俺が君の借金、なんとかしてやろう」

耳を疑った。5 億円もの大金を見ず知らずの自分に？  
だが、その社長は本気だった。

ただの援助ではなく、「これは出資だ。必ず返せ」という条件付きだった。  
それでも地獄に差し込んだ光のように、  
麗奈に新たな道が開かれた。(利息は成功報酬という形になった)

もちろん、すべてが一瞬で解決したわけではない。  
昼は歯科衛生士、夜はキャバクラという生活は、その後も 2 年間続いた。

心身ともに疲れ果て、何度もくじけそうになった。  
しかし支えてくれる人たちや応援してくれる友人、経営の知恵を与えてくれる社長たち、  
そして何より「5 億円を必ず返す」という強い決意が麗奈を支え続けた。

## ■逆境から生まれた絆

この2年間は麗奈にとって、人生で最も過酷で苦しい日々だったかもしれない。しかし同時に、最も多くのことを学び、人間的に成長できた時間でもあった。

どん底の中で得た人との繋がりが、異業種から吸収した実践的な知恵、そしてどんな逆境にも負けない強い精神力。それはお金では決して買えない、麗奈にとってかけがえのない財産となった。

プライドを捨てて飛び込んだ夜の世界は、皮肉にも麗奈が再び経営者として立ち上がるための重要なステップになったのだ。

5億円返済への道のりはまだまだ遠い。しかし、暗闇の中に、確かな活路が見え始めていた。

(第3話へ続く)

編集長 岩下一智 (株) Tiger・HosBiz センター・執行役員  
マーケット・クリエーター(MRC)

※ご質問や、詳しく知りたい方は編集部までお問い合わせください。

いかがでしたでしょうか、お楽しみいただけましたか？

次回は

中小企業経営者列伝、第16弾。4回シリーズ

太陽のような母と、倒れた父から受け継いだ経営魂。  
父の倒れた日から始まった、本当の人生。  
“返す”と決めたら、すべてが動き出した。

5億円の借金、夜の世界、そしてM&A  
- 逆境を突破し続ける女性経営者の軌跡

会社2社を保有しながら生保レディを務める  
兼城麗奈氏

の第3話、  
経験をビジネスに - ゼロからの再起と独自の成長戦略

をお送りする予定です  
お楽しみに！

~~~~~

■参考図書■Amazon 電子書籍&オンデマンド版

「理念経営道実戦教本」25年4月下旬発売予定・・・定価：3300円（税別）

B5版 約190頁

委細はHP等でご案内いたします。HPも3月1日よりリニューアルいたしました。

<https://rinenkeieidoh.com/>

著者：(株)Tigre・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

~~~~~

本記事に対するご質問やご感想は下記アドレスまでお願いいたします。

[heart\\_gaia\\_gi@hosbiz.net](mailto:heart_gaia_gi@hosbiz.net)

~~~~~

バックナンバーは下記のURLを確認してください。

<https://rinenkeieidoh.com/MailMagazine>

社名：変更のご案内

第3の創業として、理念経営道を全身全霊をかけて普及の取組んでまいりますとともに持続可能な推進体制にするため「ティグレ社」とジョイントビジネス（JB）を組んで小規模企業・中小企業が「地域・業界No.1」となって、持続できるように

「創客 伴走型経営支援」をすすめてまいります。HPをリニューアルした暁には、

更に詳しくご案内させていただきますのでよろしくお願い致します

**新社名:::(株)Tigre・HosBiz センター (ティグレ・ホスビズセンター)**

~~~~~ 次回予告 ~~~~~

皆様のコメントを励みにして、航海を続けていきますので、重ねてご支援ご鞭撻を  
よろしく申し上げます。

次回、第695号

次回は

中小企業経営者列伝、第16弾。4回シリーズ

太陽のような母と、倒れた父から受け継いだ経営魂。

父の倒れた日から始まった、本当の人生。

“返す”と決めたら、すべてが動き出した。

5億の借金、夜の世界、そしてM&A  
- 逆境を突破し続ける女性経営者の軌跡

会社2社を保有しながら生保レディを務める  
兼城麗奈氏

の第3話、  
経験をビジネスに - ゼロからの再起と独自の成長戦略

を、25・04・25(金)にお届けする予定ですので、  
楽しみにしててくださいね。

※なお内容は予告なく変更する場合がありますので、ご承知ください。

■LittleBiz 企業・中小企業で働く人々や、経営者が幸せでなければ、  
私たちは「世のため・人のため」になれない。  
とクルー一同尽力しております。

最後までお読みいただき感謝いたします。本当にありがとうございます。  
では、また次号で元気にお会いしましょう！

- ◆発信日・・・毎週・金曜日
- ◆発行責任者・・・Captain 平本靖夫
- ◆編集長・・・岩下一智・(株) Tigre・HosBiz センター・執行役員  
マーケット・クリエーター(MRC)・・・CST 開発推進責任者

プロフィール

<https://rinenkeidoh.com/Members>

Facebook

<https://www.facebook.com/yasuo.hiramoto>

お問い合わせは <https://rinenkeidoh.com/Contact> まで

.....

ご愛読ありがとうございます

著者：(株)Tigre・HosBiz センター

Captain 平本靖夫

プロフィールは

[rinenkeidoh.com/Members](https://rinenkeidoh.com/Members)

◆はやぶさ・に関するお問い合わせ・質問は

メールアドレス：kazu\_zohan@hosbiz.net

発行責任者：Captain 平本靖夫、

編集長：岩下一智 MRC