

■中小企業経営者列伝、第 17 弾。4 回シリーズ
『“面白い”が未来を変える、人と組織のストーリー』

講師として全国の企業に入り、現場の声を聞き続けてきた。
辞めない会社、育つ組織に共通するものは何か。

今までの人生でのリアルな学びとエピソードから、
人と会社がともに成長できる道を見つけるストーリー。

社風の良い会社づくり専門家/人材育成コンサルタント
有限会社 キャリア・サポート 代表取締役 三厨万妃江 氏

【済】第 1 回 人とつながることが面白かった、幼少期の原点
第 2 回 OL 時代の提案と行動力が開いた未来の扉
第 3 回 子育てと両立しながら築いた講師の道、法人化への挑戦
第 4 回 “面白い”でつなぐ人と会社の未来づくり

~~~~~  
第 2 回 OL 時代の提案と行動力が開いた未来の扉

【目次】

■5 時退社、残業なしの天国職場で何が起きた？  
■東京出張で運命の出会い  
■「しつけができる会社」の正体  
■まさかの展開：プロの世界へ  
■偶然？必然？運命の分岐点

■5 時退社、残業なしの天国職場で何が起きた？

岐阜の医薬品総合商社の総務課。  
父親の勧めで入社した三厨万妃江氏を待っていたのは、  
今では絶滅危惧種ともいえる「5 時退社、残業なし」という夢のような職場でした。

女性が一生働くという時代ではなく  
腰掛で 3 年勤めればいいのか—とっていました。

が、三厨氏はただでは終わりませんでした。

「何か面白いことないかな？」

そう、この人はじっとしてられない性格だったのです。

幸い、配属された総務部の部長が新しいもの好きで  
なんでもやらせてもらえるという環境にも恵まれました。

三厨氏の提案魔っぷりが始まります。

### ■東京出張で運命の出会い

ある日、会社が三厨氏を東京の日経ビジネススクール研修に送り出してくれました。

そこで大阪の会社の人事課長と仲良くなった三厨氏。

話を聞いているうちに、「女子社員教育インストラクター養成コース」なるものの存在を知ります。

「うわー、面白そう！」

帰社した三厨氏の頭の中は、もうそのことでいっぱいです。

総務部長に提案して、女子社員にこれほどの経費を書けるのは前例がないから、3年は勤める  
ようにと約束させられて、大阪での1週間の研修に出してもらいました。

「よし、やってみよう！」

三厨氏、なんと次期社長と目される上司のもとへ突撃します。

「あの～、研修の営業をやらせてください！」

社内の新入社員研修や女子社員への研修ををるだけでは飽き足らず、  
お客様である病院やクリニックのスタッフへの接遇研修を  
「営業の販促として」やらせてほしいと提案したのです。

上司からは「時期尚早」と却下されました。」

で、もちろん答えはNO。

でも普通なら

「君の本業は総務でしょ？」と言われて終わりです。

しかし、思いは伝えられ、提案実績は残せました。

で提案魔っぷり全開の日々

これで味をしめた三厨氏。

「なんでも上に提案していた」と本人談。

きっと上司はこう思っていたでしょう。

「また三厨が何か持ってきたな...」

で、

いろいろやらせてもらえました。

### ■「しつけができる会社」の正体

三厨氏が入社した会社は、地域で

「この会社の女子社員をお嫁さんにもらうと良い」と言われた、

しつけが行き届いていると評判の会社だったのですがその評判が落ちてきたので、

冒頭の日経ビジネススクールに私が代表で行って、勉強していращゃい、という流れでした。

従業員が「やってみたい！」と言った時に、

頭ごなしに否定しない

「まずはやってみなさい」と背中を押してくれる

失敗しても責めない

私にとって、こういう会社だったんです。

いろいろ経験させていただきありがたかったです。

と舞台裏を明かしてくれました。

### ■まさかの展開：プロの世界へ

こうして研修の世界を知った三厨氏。

1989 年に OL を卒業し、翌年には「日本総合研究所」でプロの研修講師デビューを果たします。

「独立したかった」という野望を抱きつつ、まずはプロとしての腕を磨く場を選んだのは、さすがの判断力。

病院の研修に強いこの会社で、三厨氏の講師人生がスタートしました。そして現在まで 36 年間、現役バリバリで活躍中！

あの時の上司、ナイス判断！

考えてみてください。もしあの時の上司が、

「君は総務なんだから、総務の仕事だけやってればいいんだよ」

と言っていたら？

三厨氏は今でも岐阜で総務のお仕事をしていたか

お嫁に行って専業主婦だったかもしれません。

そして、後に 2,000 社以上を支援する人材育成のプロは生まれなかったでしょう。

### ■偶然？必然？運命の分岐点

三厨氏の人生を変えたのは：

「面白そう！」と思う好奇心

「やらせてください！」と直談判する勇気

「やってみなさい」と言ってくれる上司の存在

この 3 つが揃った奇跡的な組み合わせでした。

今思えば...

「あの時、なんでも提案を聞いてくれる素晴らしい上司だった」

三厨氏は今でもあの会社への感謝を忘れません。

一人の OL の「面白そうだからやってみたい」という純粋な気持ちが、どこまで大きく花開くか。  
誰にも予想がつかないものです。

でも確実に言えるのは、その最初の一步を踏み出させてくれる環境の大切さ。

三厨氏の上司は、きっと本人も気づかないうちに、とても素晴らしいことをしていたのかもしれない。

そして現在...

あの時の「研修をやってみたい」という一言から始まった三厨氏のキャリア。

今では人材育成のプロとして、数々の企業で「人が成長する社風の良い会社づくり」を支援しています。

「面白そうだからやってみる」

この単純な行動原理が、どれほど人生を豊かにするか。

三厨氏の体験談は、そのことを物語っています。

次回は、結婚・出産という人生の大転機を迎えながらも、

「仕事は辞めない」と宣言した三厨氏の奮闘記をお届けします。

家族を巻き込んだ壮大な作戦の数々、お楽しみに！

今回の記事はいかがでしたか？お楽しみいただけましたか？

次回は

■中小企業経営者列伝、第17弾。4回シリーズ  
『“面白い”が未来を変える、人と組織のストーリー』

講師として全国の企業に入り、現場の声を聞き続けてきた。  
辞めない会社、育つ組織に共通するものは何か。

今までの人生でのリアルな学びとエピソードから、  
人と会社がともに成長できる道を見つけるストーリー。

社風の良い会社づくり専門家/人材育成コンサルタント  
有限会社 キャリア・サポート 代表取締役 三厨万妃江 氏

第3回 子育てと両立しながら築いた講師の道、法人化への挑戦

をお送りする予定です  
お楽しみに！

~~~~~

■参考図書■Amazon 電子書籍&ペーパーバックの出版案内

「理念経営道・入門」kindle 版を24日に配信しました。

Amazon で検索されまして、今回の4回シリーズの「AI 経営革命」が、
どのように経営の現場で推進され、経営課題が実現するか解説しています。

★利用料金

- ① プレミアム会員・・・無料
- ② フリー会員・・・・・・購入¥550（税込み）

★音声ガイダンスのURL をHP に載せましたので

是非お聞きしてみてください。新鮮な刺激があるでしょう！！

<https://rinenkeieidoh.com/>

著者：(株)Tigre・HosBiz センター

Captain 平本 靖夫

~~~~~

本記事に対するご質問やご感想は下記アドレスまでお願いいたします。

heart\_gaia\_gi@hosbiz.net

~~~~~

バックナンバーは下記の URL を確認してください。

<https://rinenkeieidoh.com/MailMagazine>

社名：変更のご案内

第3の創業として、理念経営道を全身全霊をかけて普及の取組んでまいりますとともに持続可能な推進体制にするため「ティグレ社」とジョイントビジネス（JB）を組んで小規模企業・中小企業が「地域・業界No.1」となって、持続できるように「創客 伴走型経営支援」をすすめてまいります。HP を更にリニューアルした暁には、詳しくご案内させていただきますのでよろしくお願いします

新社名::: (株)Tigre・HosBiz センター（ティグレ・ホスビズセンター）

~~~~~ 次回予告 ~~~~~

皆様のコメントを励みにして、航海を続けていきますので、重ねてご支援ご鞭撻をよろしくお願いします。

次回、第711号は

■中小企業経営者列伝、第17弾。4回シリーズ  
『“面白い”が未来を変える、人と組織のストーリー』

講師として全国の企業に入り、現場の声を聞き続けてきた。  
辞めない会社、育つ組織に共通するものは何か。

今までの人生でのリアルな学びとエピソードから、  
人と会社がともに成長できる道を見つけるストーリー。

社風の良い会社づくり専門家/人材育成コンサルタント  
有限会社 キャリア・サポート 代表取締役 三厨万妃江 氏

第3回 子育てと両立しながら築いた講師の道、法人化への挑戦

を、25・08・15(金)にお届けする予定ですので、  
楽しみにしていてくださいね。

※なお内容は予告なく変更する場合がありますので、ご承知ください。

- ◆「理念経営道実戦教本」のダイジェスト版（Amazon・kindle 対応）の「理念経営道・入門」が発売されましたのでご案内いたします。  
内容は、「AI 経営革命」で、AI をいかに使いこなすかのガイドブックです。

## 目次

|                                                  |                        |
|--------------------------------------------------|------------------------|
| ★はじめに .....                                      | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| * 経営環境創出を担える人財の育成 .....                          | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| * AI 社会を自動車社会に例えると .....                         | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 第1章 理念経営は「世のため・人のため」を目指す .....                   | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 1. 「理念経営道」命名の由来 .....                            | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 2. 理念経営道では、経営者の「理念と徳目」が、企業の「進化・発展・持続」のカギ .....   | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 3. 精神活動における新たな「進化・発展・持続」の3つの条件 .....             | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 第2章 強固な企業経営の「土台」は「創客（顧客の獲得・受注の促進）」 .....         | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 1. 企業経営の基礎訓練と企業経営のゴールド免許を取るには .....              | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 2. 経営者は「孤独」だが、「ひとりぼっち」ではない .....                 | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 3. 創客（顧客の獲得・受注の促進）こそ企業経営の要（かなめ） .....            | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 第3章 2025 年を基準にして過去 55 年と現在・近未来 15 年の時代トレンド ..... | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 第4章 AI とあなたの知見と経験知で、中小企業が大手に勝つ経営とは .....         | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| * あなたの会社にもできる、AI 理念経営道進化のすすめ方 .....              | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 1. 「AI は道具ではない、“経営戦略”である」 .....                  | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 2. 「AI×知財」で創出する“模倣されない強み” .....                  | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 3. 「事例に学ぶ“勝てる AI 経営”のリアル」 .....                  | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 4. 「“うちにもできる”AI 経営革命の設計図」 .....                  | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 5. AI 理念経営道進化支援メソッド .....                        | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 第5章 事例に学ぶ「経営者の器」と AI の活用効果 .....                 | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 1. ALN（倒産寸前の会社が『日本で一番大切にしたい会社』に） .....           | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 2. TPM（ゴム試作成型メーカー：理念経営のモデルメーカー） .....            | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| ★おわりに .....                                      | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 1. 仏教由来の「経営」とは .....                             | エラー! ブックマークが定義されていません。 |
| 2. ダイジェスト版の次号改定版出版（予告） .....                     | エラー! ブックマークが定義されていません。 |

3. AI を上手く利活用.....エラー! ブックマークが定義されていません。  
◆参考図書.....エラー! ブックマークが定義されていません。

■LittleBiz 企業・中小企業で働く人々や、経営者が幸せでなければ、  
私たちは「世のため・人のため」になれない。  
とクルー一同尽力しております。

最後までお読みいただき感謝いたします。本当にありがとうございます。  
では、また次号で元気にお会いしましょう！

◆発信日・・・毎週・金曜日  
◆発行責任者・・・Captain 平本靖夫  
◆編集長・・・岩下一智・(株) Tigre・HosBiz センター・ 執行役員  
マーケット・クリエーター(MRC)・・・CST 開発推進責任者

プロフィール

<https://rinenkeiidoh.com/Members>

Facebook

<https://www.facebook.com/yasuo.hiramoto>

お問い合わせは <https://rinenkeiidoh.com/Contact> まで

・・・

ご愛読ありがとうございます  
著者：(株)Tigre・HosBiz センター  
Captain 平本靖夫  
プロフィールは  
[rinenkeieidoh.com/Members](http://rinenkeieidoh.com/Members)

◆はやぶさ・に関するお問い合わせ・質問は  
メールアドレス：kazu\_zohan@hosbiz.net  
発行責任者：Captain 平本靖夫、  
編集長：岩下一智 MRC